

2018



Voorwoord

2018 was voor ons als Dutch Cell Dogs een belangrijk jaar. Twee zaken stonden hoog op de agenda. De basis op orde brengen en doorontwikkeling van de organisatie. We streefden naar een gecontroleerde groei en een stabiele kwaliteit bij de aangeboden hulptrajecten. We verstevigden ons fundament, met als doel om vanaf 2019 onze groeiplannen waar te maken. Het was een druk jaar. De trainingen draaiden door en daarmee het werk voor de asielhonden en gedetineerden ook. Dit vroeg veel van onze medewerkers en instructeurs. Maar we bewijzen al jaren dat we een sterk team zijn en dat we het onmogelijke mogelijk kunnen maken. We gingen deze uitdaging dan ook vol vertrouwen aan! Trots kijken we terug op een bewogen maar erg mooi jaar. Bijzonder om te zien dat we dit jaar nog meer mensen en honden konden trainen dan het jaar ervoor. Dit jaar trainten we zelfs onze 500ste hond! Zilly was de gelukkige en zij heeft haar gouden mand gevonden. We mochten in 2018 in 13 instellingen trainen en gaven meer dan 20 trainingsprogramma's in het land. Het resultaat: meer dan 120 honden en mensen hielpen wij op weg naar de vrijheid. Mensen werden opgeleid tot instructeurs en zelfs de wachtlijsten in de instellingen konden wij in de

praktijk iets inkorten. Ook was het een jaar waarbij Dutch Cell Dogs een grote professionaliseringslag maakte. Zo kregen wij o.a. kantoorversterking op het gebied van marketing. Maar ook binnen de trainingen is er sprake van vernieuwing. Zo werd er een nieuw programma ontwikkeld genaamd PuppyPower. Pups zijn ontwapenend en dat zagen we in het PuppyPower programma. Wat was het ontroerend om te zien hoe de pups de harten van de mensen lieten smelten. Veel belangrijker nog...de resultaten waren geweldig! Wat zijn wij als team ontzettend trots dat wij mens en dier in hun kracht kunnen zetten. Het feit dat wij daadwerkelijk een verschil maken. Een verschil in een leven. Door een tweede kans te geven en daarmee een weg naar vrijheid mogelijk te maken. Dank jullie wel voor het vertrouwen en de inzet. Wij zijn oprecht trots.

Herman Wiegerinck
Voorzitter Stichting Dutch Cell Dogs

Betty Buijtels
Directeur Algemene Zaken

'Mijn grootste doel om mee te doen met de Dutch Cell Dogs training is een hond een veilig thuis geven'



Inhoud

Inleiding	6
Resultaten	8
Gedetineerden	8
Asielhonden	8
Begeleiding	10
Doelgroepbereik	12
Asielen en asielmedewerkers, absolute hondenprofessionals	12
Naasten	12
Geloof	13
Events & Lezingen	15
Lezingen	16
Media	17
Geschreven pers	17
Televisie	19
Radio	20
Online media	20
Nieuwsbrieven	21
Ondernemerschap	22
Kennisontwikkeling	23
Medewerker marketing	24
Opleidingstraject	25
Onderzoek UvA	26
Meerjarig beleid	27
Financiering	28
Koninklijke Hondenbescherming	28
Dallas Youth Foundation	28
Dierenbescherming	28
Rodi	28
Split-a-gift	28
Stichting Dierenlot	28
Stichting DOEN	28
Organisatie	31
Oprichting	31
Algemene doelstellingen	31
Specifieke doelstellingen	31
Bestuursmodel	31
Bestuur	31
Dagelijkse leiding	32
Governance	32
Toezicht	32
Financieel verslag	34

Inleiding

Dutch Cell Dogs is het eerste hulpprogramma in Nederland waarin mens en dier elkaar, middels samenwerking en leren van elkaar binnen trainingen, helpen om een plek in de samenleving te hervinden. Gedetineerden en tbs'ers trainen in dit project eveneens vastzittende, vaak problematische, asielhonden en voeren hen op tot sociale gezinshonden. De trainingen kennen een unieke aanpak. Door een praktijk van positieve beloning, trainen de gedetineerden in feite ook zichzelf. De resultaten van Dutch Cell Dogs zijn onmiskenbaar bijzonder te noemen. Zelfs de meest problematische en/of gesloten persoonlijkheid wordt door de honden diep in het hart bereikt: de gedetineerden worden opener, krijgen meer zelfvertrouwen en zetten daadwerkelijk de eerste stappen op weg naar een herwonnen sociaal leven.

Dutch Cell Dogs brengt op een bijzondere manier twee werelden samen. De wereld van gedetineerden, die door hun detentie tijdelijk buiten

de samenleving staan, en die van eveneens vastzittende asielhonden. Twee groepen, die langs de zijlijn van de maatschappij staan. Om succesvol te kunnen re-integreren, is een hernieuwd positief zelfbeeld en opbouw van vertrouwen in de omgeving noodzakelijk. Dutch Cell Dogs ondersteunt beide processen. Per traject trainen zes gedetineerde binnen acht aaneengesloten weken, onder begeleiding van instructeurs van Dutch Cell Dogs, asielhonden met behulp van de "clicker" trainingsmethode. Deze methode is gefundeerd in de gedachte dat de trainer uitsluitend het positieve gedrag van de hond benadrukt; negatief gedrag wordt genegeerd. Hierdoor richt de hond zich alleen op wat hij goed doet en zal hij dit gedrag herhalen. Het opmerkelijke is dat deze methode niet alleen positief blijkt af te stralen op de honden, maar ook een groot effect heeft op de gedetineerden, die zich in de honden en hun positie herkennen. Iedere sessie duurt anderhalf uur waarbij tussen hond en cliënt een zeer inten-





sieve, positieve, band wordt opgebouwd. Door een aantal weken lang verantwoordelijk te zijn voor een hond, werken de gedetineerden aan de verbetering van hun sociale en communicatieve vaardigheden. Dit heeft een positief effect op hun welbevinden tijdens de detentie en kan op langere termijn bijdragen aan een succesvolle re-integratie in de maatschappij. Het opgedane zelfvertrouwen en de duurzame resocialisatie kunnen recidive tegengaan. De trajecten leiden er daarnaast toe dat de asielhonden veranderen in sociaal acceptabele, veilige gezinshonden; dit vergroot voor de honden de kans op herplaatsing aanzienlijk.

'Ze verwachten van mij altijd dat ik wel meedoe met een relletje, maar nu mooi niet. Ik wil mijn hond niet kwijt, dus als er iets gebeurt, zit ik als eerste op cel. Ik laat me niet meer gek maken.'

- Evert, gedetineerde

'Van mijn hond heb ik geleerd dat ik niet altijd hoeft te doen wat anderen zeggen. Een eigen mening hebben is ook goed'

- Michel, gedetineerde

Resultaten

Gedetineerden

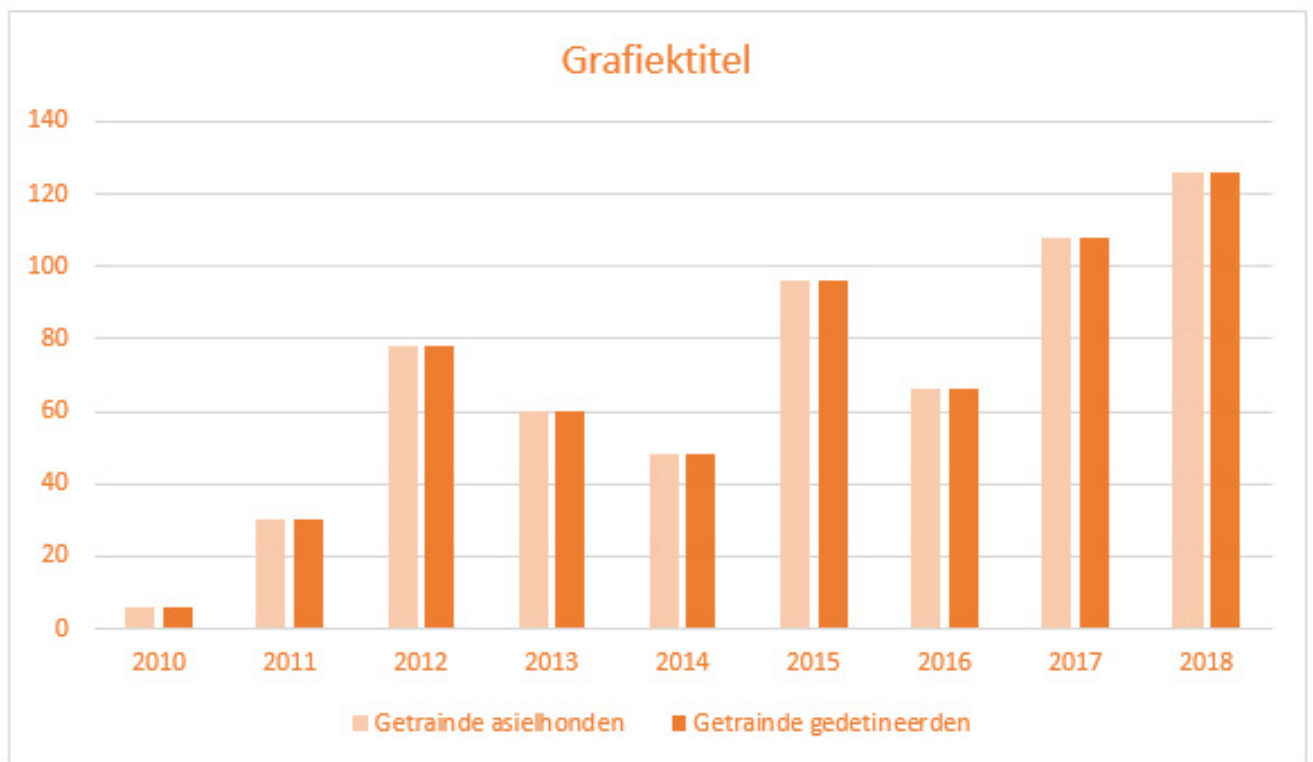
Dutch Cell Dogs bereikte in 2018 in totaal 126 gedetineerden, waaronder 48 volwassenen, 30 jongeren in jeugddetentie, 42 tbs'ers en 6 jongeren in de jeugdzorg. In 2018 hebben we voor het eerst getraind met een compleet nieuwe doelgroep. Deze nieuwe cliënten zijn kinderen uit de jeugdzorg. De leeftijd van de kinderen start vanaf de leeftijd van 14 jaar, een zeer jonge groep mensen. Dit eiste voor ons als Dutch Cell Dogs een unieke aanpak én unieke honden welke zonder twijfel geschikt zouden zijn voor het speciale programma. Een belangrijke taak. De resultaten waren bijzonder om te zien en het heeft ons ook doen beseffen dat voor deze jonge doelgroep een an-

dere aanpak nodig is. Voorgaande jaren zagen we al concrete voorbeelden van resocialisatie van de gedetineerden. Vol trots kunnen we zeggen dat we deze tendens ook in 2018 zagen. Ex-Dutch Cell Dogs trainers - met name de jeugd - zagen we als vrijwilliger terug in verschillende asielen over het hele land. De asielen zijn erg tevreden over de kennis en kunde van deze oud cliënten. Door een verbouwing van een P.I. zijn er drie trainingen met 18 gedetineerden helaas afgelopen jaar niet doorgegaan. Jammer. Wij hopen deze trainingen alsnog te kunnen inhalen. In 2018 zijn we voor het eerst gestart met het nieuwe programma PuppyPower. Dit programma is een doorslaand succes. We hebben hierbij gewerkt met vrouwen uit de P.I. Ter Peel, met volwassen gedetineerden en met TBS patiënten. Zij hebben de pups gesocialiseerd en getraind zodat ze klaar waren voor hun volgende stap in hun leven, de maatschappij. In vrijheid.

Asielhonden

Naast het aantal van 126 gedetineerden bereikte Dutch Cell Dogs een even groot aantal asielhonden. Van de 126 honden die in 2018 een traject van Dutch Cell Dogs hebben doorlopen is 99% geplaatst. In het aanbod van asielhonden voor het programma hebben we in de voorgaande jaren al een aantal veranderingen gezien. Het groeiende aantal 'powerbreeds' (in de media ook wel hoogerisicohonden genoemd) wat in de asielen verblijft, heeft zich in 2018 uitgebreid. Deze honden worden vaak moeilijk geplaatst. Ons uitstroompercentage mag daarom een succes genoemd worden. Er is gewerkt met pups met een leeftijd vanaf 6 weken. Voor de pups een geweldig uitje waarin ze goed gesocialiseerd werden en waarin een basis werd gelegd om zonder angst de maatschappij in te gaan.





"Het mooiste aan Bink vind ik dat wanneer hij me aankijkt hij een soort van smile op zijn gezicht heeft. Daar word ik vrolijk van."

- Mitchell, jeugdcentie

"Toen ik hoorde dat er weer een nieuwe training zou beginnen, sprong ik een gat in de lucht. Ik ben volgens mij de eerste die een motivatiebrief had ingeleverd. Nu heb ik een hond die me doet denken aan mijn hond thuis."

- Nick, jeugdcentie

Begeleiding

Frans van Loon, begeleider van de Jeugd Inrichting Den Hey-Acker te Breda is onder de indruk van de resultaten en gelooft sterk in de enorme impact. Frans is vanaf het begin betrokken bij de trainingen in de praktijk van Dutch Cell Dogs en ziet enorme successen.

STICHTING **DUTCH CELL**
DOGS





"We hebben hier twee groepen, de ESP en langverblijf. Op langverblijf zijn de jongens meer van 'hé kijk mij eens', stoere mannen dus. Maar voor hun asielhond zijn ze dan ineens heel vriendelijk en zelf enorm lief. Een wereld van verschil.

In het vorige programma met de ESP was er een jongen helemaal in zichzelf gekeerd. Gaande de training bloeide hij helemaal op. Ik noem het altijd een win-winsituatie. Op de groep kwam hij uit zijn schulp. Hij had iets om over te praten, een onderwerp om een gesprek over aan te knopen. Hij vertelde ineens over thuis, waar hij ook een hond had. En hoe blij hij was dat hij mee mocht doen, omdat hij nu ook iets voor een andere hond kon betekenen.

Verder vind ik de match tussen de jongens en honden heel bijzonder. Ze worden geconfronteerd met hun eigen gedrag. Ze mopperen soms dat een hond niet doet wat ze willen, maar als je ze vraagt: 'Hoe denk je dat dat komt?' Weten ze het antwoord al, omdat ze zich herkennen in de hond.

Ik vind het programma geweldig. Het is fanatiek en veelbewogen. Ze leren weer om een band op te bouwen. Dat zie je wel. Het afscheid valt dan soms wel weer zwaar. Bij de laatste training worden ze vaak ook vrij emotioneel, maar ze kijken er vervolgens wel positief op terug. Het is ook niet makkelijk om een vriend vaarwel te moeten zeggen. Het zijn mensen. Ze hebben overigens ook allemaal de foto van hun 'eigen asielhond' nog hangen in de cel. Bijzonder. De jongens melden zich eigenlijk gelukkig nooit ziek en melden nooit af omdat ze geen zin hebben. Als ze uitvallen is dat over het algemeen door overplaatsing of door andere omstandigheden. Als ze mee mogen doen met het programma, dan gaan ze er ook in totaliteit voor en willen de geen moment ervan missen."

Frans van Loon, Senior Pedagogisch medewerker
Jeugd Inrichting Den Hey-Acker, Breda

Doelgroep bereik

Het programma van Dutch Cell Dogs kent twee primaire doelgroepen: gedetineerden en asielhonden. Secundaire doelgroep zijn de instructeurs van Dutch Cell Dogs. De kwaliteit van de training met gedetineerden is (in tegenstelling tot reguliere hondentrainingen) volledig de verantwoordelijkheid van de instructeur. Zij krijgen daarvoor een intensieve opleiding bij Dutch Cell Dogs. Ook voor de bewaarders zijn de trajecten leerzaam. Tijdens de trajecten worden tijdelijk alle machtsverschillen opgeheven: instructeur, gedetineerde en begeleider werken op gelijk niveau samen. Die verhouding en de positieve benadering die onze trajecten eigen is, opent de ogen van alle betrokkenen.

Asielen en asielmedewerkers, absolute hondenprofessionals

In 2018 is nauw samengewerkt met Dierenopvang Amsterdam, DierenOpvangCentrum Tilburg, de Dierenopvangcentra van de Dierenbescherming, Dierenopvangcentrum Breda, Dierenasiel Vlaardingen, Dierenasiel De Doornakker te Eindhoven, Dierenopvangcentrum Spijkenisse, Dierenopvangcentrum Breda, Dierenopvangcentrum 't Noordbroek te Almelo, Dierenopvangcentrum Beilen, Dierenopvangcentrum Tiel en Dierenopvangcentrum Almere. Het criterium wat Dutch Cell Dogs heeft voor de asielen waar ze mee wil samenwerken is dat de deelnemende honden in het programma, na de training herplaatsbaar moeten zijn en dat ze veilig teruggeplaatst kunnen worden in de maatschappij. Als Dutch Cell Dogs verwacht dat dit niet realiseerbaar is na het trainingsprogramma, dan komt de hond niet in het programma. Honden met ernstige agressie op mens en/of dier worden eveneens uitgesloten

van deelname. In samenwerking met de asielen wordt een selectie gemaakt van honden die het meest gebaat zijn bij het trainingsprogramma. Ook moeten zij fit genoeg zijn om het traject te volgen. Die selectieprocedure blijkt met het verstrijken van de tijd precairder te worden. In het aanbod van asielhonden is er sprake van een groeiend aantal powerbreeds (dit zijn xxxxx) die in de asielen verblijven. Voorsnog is er geen reden voor Dutch Cell Dogs om deze niet op te nemen in het programma. Onder deze honden bevindt zich echter ook een toenemend aantal honden dat vanwege overmatige agressie helaas nooit teruggeplaatst kan worden in de maatschappij. De asielen zijn verantwoordelijk voor hun eigen verkoopbeleid. Vanzelfsprekend. Dutch Cell Dogs kan op basis van een traject adviseren, maar draagt nooit de aansprakelijkheid voor het gedrag van de honden.

Naasten

Wij stimuleren de aanwezigheid van familieleden van de gedetineerden bij de één na laatste trainingsdag, de demonstratiedag. Door aanwezig te zijn bij deze training wordt het traject en het resocialisatieproces ook bij hen zichtbaar gemaakt. De gedetineerden kunnen op deze bijzondere dag laten zien, aan naasten en anderen binnen de P.I., welke mooie resultaten ze geboekt hebben. Resultaat bij de resocialisering van de hond, maar ook natuurlijk bij henzelf. In beide gevallen is het gedrag namelijk enorm veranderd. Vooral bij de jeugd wordt dit succesvol ingezet. Helaas is dit niet bij alle instellingen mogelijk.



'Ik heb mijn hele leven geen liefde gekend. Wat niet erg is, omdat je toch niet weet wat je mist. Maar nu weet ik het en moet ik hem weer laten gaan. En al weet ik dat hij goed terecht komt, het doet zeer om hem los te laten.'

- Ralf, gedetineerde

'Door te trainen met een hond hoop ik dat ik meer vertrouwen krijg in mensen.'

- Thijs, gedetineerde

Geloof

2018 kende een hoogtepunt. 500 honden mochten wij trainen. Een aantal om enorm trots op te zijn. Natuurlijk heb je geloof en vertrouwen in je eigen trainingsprogramma. Hoe mooi is het wanneer ook anderen het ervaren en daadwerkelijk zien? Er zijn bijzondere gebeurtenissen geweest die ervoor zorgde dat Dutch Cell Dogs met regelmaat zichtbaar was bij het grotere publiek. Denk aan dat we in Spanje aan 150 mensen ons verhaal mochten vertellen. Dat we bij grote lokale zender op tv waren. Behalve Dutch Cell Dogs profiteerde ook de asielhond hierbij; zijn positie is dankzij de positieve aandacht voor het resocialisatietraject versterkt. Een prachtig bij-effect. We mochten verschillende prijzen in ontvangst nemen. Zo was er het Dutch Pet Award waar wij in de prijzen vielen voor de categorie Not for Profit en werden wij uitgenodigd om ons verhaal in Barcelona en Vevey te vertellen aan een groot publiek. Uiteraard werden reis en verblijfskosten betaald door de instanties die Dutch Cell Dogs hadden uitgenodigd.



Events & Lezingen

Dutch Cell Dogs streeft ernaar zo goed mogelijk op de hoogte te zijn van de laatste ontwikkelingen in de dierenasielen, hondentrainingen en natuurlijk ook het justitiële werkveld. Het terrein waarin wij opereren. Om de naamsbekendheid te vergroten, participeren wij in verscheidene evenementen. In 2018 was Dutch Cell Dogs als gast(spreker) onder andere aanwezig bij het Festival Forensisch Zorg. Hier verzorgde Dutch Cell Dogs een lezing over het werk van Dutch Cell Dogs en mochten wij zichtbaar aanwezig zijn op een plein met meerdere standhouders.

Tevens waren wij deelnemer aan het 3-daagse evenement Animal Event waar ruim 30.000 bezoekers de kans kregen om onze stand te bezoeken, informatie te krijgen over ons werk en natuurlijk ook donateurs konden worden van de stichting. Ook onze dagelijkse demonstraties in de zgn. piste trokken veel bekijks van de vele dierenvrienden.

Een ander bijzonder moment. Wij hadden de taak een presentatie te geven bij de kennismakingslunch van het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Deze presentatie verzorgden wij samen met de Universiteit van Amsterdam en met Matty Timmermans van P.I. de Woenselse Poort.

Een publicatie in BCM Psychiatrie, een wetenschappelijk tijdschrift, geeft een kroon op ons harde werken. De onderzoekopzet van de U.v.A is de afgelopen maand door drie (internationale) experts – op het gebied van dierenhulpprogramma's – gelezen en beoordeeld. Dit oordeel is positief en heeft er toe geleid dat een artikel over de opzet, werkwijze en trainingsmethodiek van het Dutch Cell Dogs onderzoek nu gepubliceerd gaat worden. Een geweldig resultaat wat voelt als erkenning.





Lezingen

Op verschillende scholen door het gehele land zijn lezingen gegeven. Het blijft bijzonder om voor grote groepen te vertellen over het unieke werk van Dutch Cell Dogs. Er zijn o.a. lezingen gegeven bij Aeres de Hoge School Wageningen en bij de opleiding Social Work in Groningen (voorheen SPH en MWD) werd er een werkveldconfe-

rentie voor de stagebegeleiders van de derdejaars stagiaires georganiseerd. Dit houdt in dat de stagebegeleiders in het zonnetje werden gezet door de leerlingen. Het leek de leerlingen leuk en nuttig als Dutch Cell Dogs een lezing kwam geven in hun projectweek.

Media

Geschreven pers

Vele uitingen in de (vak)bladen het afgelopen jaar.

Zo was er een artikel in nieuwsmagazine van februari 2018 van de Hondenbescherming, waarin we de hond Bob in de spotlight mochten zetten. De trainer van Bob heeft een bijzonder verhaal geschreven. Dit is gepubliceerd in het nieuwsmagazine van de Koninklijke Hondenbescherming.

Andere voorbeelden van zichtbaarheid voor de stichting Dutch Cell Dogs zijn o.a.

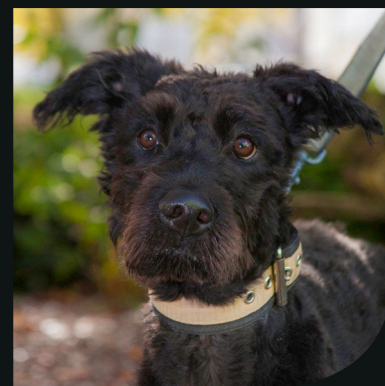
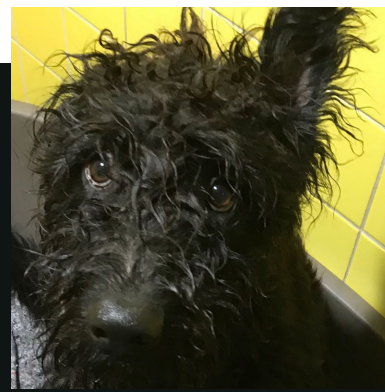
- Artikel in het speciaal Sociaal Ondernemen Magazine van stichting DOEN;
- Artikel in het Bonjo Bajes Bulletin;
- Artikel in het SterMagazin, een magazine speciaal voor Dierenartsen aangesloten bij STER;
- Artikel in LosVast Magazine, een magazine voor hondenprofessionals.

Ook grote landelijke titels gingen niet aan ons voorbij. In een speciale uitgave van De Telegraaf ging het bij Mijn Lifestyle over honden. Dit item zorgde ervoor dat men met ons contact opnam en werd ons wederom een podium geboden om over Dutch Cell Cogs te vertellen. Tevens stonden we in de Telegraaf met een artikel over de 500ste hond die wij mochten trainen. 500 Asielhonden... wie had dat ooit gedacht. Zilly bleek in 2018 een speciale hond, met een speciale taak.



Zilly, onze 500ste asielhond in het Dutch Cell Cogs trainingsprogramma.

Met lood in mijn schoenen begeef ik mij naar de luchtplaats en weet dat dit de laatste keer zal zijn. Ik zie hem al zitten in zijn hokje en zie dat hij op mij wacht tot ik hem uit zijn kooi kom halen. Nadat ik mijn tuigje om heb gedaan loop ik op hem af, ik open de kooi en geef hem een aai over de bol. Gedwee komt hij overeind en geeft mij een lik over mijn wang. Ik lijn hem aan en loop met hem het veld op. Met wat lekkere worst lukt het mij om hem naast mij te laten lopen. Hij heeft er niet zo'n zin in en blijft na iedere drie passen staan. Wanneer ik blijf staan lijkt het of hij omvalt, gaat liggen op de grond en vertikt het om verder te lopen. Hij rolt op zijn rug met zijn poten omhoog waarna ik hem over zijn buik begin te aaien. Het is vandaag geen lesdag meer maar een afscheid dag en het lijkt wel of hij daar net zo over denkt. Er zit niets anders op dan



dat we bij elkaar gaan zitten. Ik begin tegen hem te praten en hij legt zijn kop in mijn schoot waardoor ik hem lekker in zijn nek kan krabbelen. Zijn ogen vallen dicht van genot, de aandacht die hij van mij krijgt is er een die hij nooit eerder heeft genoten. Ik durf niemand anders aan te kijken wanneer langzaam de tranen over mijn wangen beginnen te rollen. Ik wil er niet aan denken dat dit de laatste keer zal zijn. Toch is het zo! Alle worst en brokjes die ik in mijn voerzakje heb voer ik op aan hem. Wanneer ik even stop met aaien vraagt hij met zijn linker poot om door te gaan. Ik probeer nog één keer om een stukje te lopen met hem maar verder dan het bankje komen we niet. Ik laat mij op het bankje zakken, en zodra ik zit legt hij zijn twee voorpoten op mijn benen. Zijn grote zware kop legt hij in mijn nek en begint mij aan mijn oor te likken. Kusjes geven dat is wat hij doet. Ook hij is zich denk ik van bewust dat dit de laatste keer zal zijn. Het is zover, de bedoeling is dat hij de wagen weer in gaat. Hij weigert en blijft demonstratief liggen en kijkt mij met zijn donkere ogen vragend aan. Ik vertel hem dat er niets anders op zit en dat hier ons samenzijn zal eindigen. De instructrice moet er bij komen om hem in beweging te krijgen. Bij het vastpakken van zijn halsband geeft hij een klein knauw als protest maar, staat dan toch maar op om vervolgens langzaam naar de auto te lopen. Ik moet hem optillen om hem in zijn kooitje te krijgen. Ik wil het niet maar weet ook dat er niets anders op zit. Met grote tegenzin grijp ik hem vast en zet hem achter in het busje. Hij stapt zijn kooi in, draait zich om en geeft mij nog een lik over mijn neus, dit zal ons laatste lichamelijke contact zijn. We zullen elkaar nooit meer zien. Het doet mij pijn, het is bijna onverdraagbaar. Het liefst houd ik jou voor altijd bij mij en zou ik je overal mee naar toe willen nemen. We moeten allebei weer terug onze cel in en moeten ook allebei wachten wanneer we vrij komen. Ik hoop dat ik jou vertrouwen heb kunnen geven en de liefde die jij nodig hebt om toch een mooi leven te mogen krijgen. Beste Bob, het gaat je goed en je zult altijd diep in mijn gedachten blijven en wanneer ik naar jouw foto aan de muur kijk praat ik zelfs tegen je, uiteraard kun je me niet horen maar misschien straalt er toch iets tussen ons wat niemand kan bevatten. Dag lieve jongen ik zal je missen.



Televisie

Op 30 maart hadden we een TV interview met RTV Oost. Een interview wat zeker ook het succesverhaal van hond Tess met haar baasje Duscha uitlichte.

Asielhond Tess zat jarenlang in Asiel 't Noordbroek. Niemand meldde zich om de hond een nieuw thuis te geven. Tess deed mee aan het programma van Dutch Cell Dogs en werd getraind bij De Karelskamp. "De trainingen hebben een positieve uitwerking op haar gehad", vindt haar nieuwe eigenaresse. "Angst voor vreemden is aanzienlijk minder geworden en wij zijn nu al een half jaar helemaal gek met haar." Met andere woorden; Tess heeft – evenals haar trainer - weer zicht op een nieuw leven, een tweede kans, een toekomst. In vrijheid.

Gedetineerden zijn er trots op dat ze voor de honden in ons programma iets kunnen betekenen. Ze houden allemaal een dagboekje bij over hun ervaringen met de honden. Waar binnen de muren van de gevangenis veel wordt geklaagd, veranderen de deelnemers aan de trainingen bij de hondentrainingen in opgewekte mannen. Duscha wil haar hond Tess in elk geval niet meer kwijt. "Ik breng nog eerder mijn vriend weg dan dat ik de hond weg doe." Uitspraken die zonder heel veel woorden enorm veel duidelijk maken.

'Bijzonder voor mij is hoeveel ze mij heeft geholpen met mijn depressie en stress. Elke keer dat ik haar zie, vergeet ik mijn problemen en word ik vrolijk.'

- Marco, cliënt

Mijn dochtertje is zo trots op mij dat ik in dit programma zit, ze vertelt aan iedereen dat pappa honden traint. Als ik haar blij kopie zie, moet ik toch echt wel gaan veranderen en iets van mijn leven gaan maken'

- Sven, gedetineerde

Radio

Mede-oprichter van Dutch Cell Dogs Marlies was aanwezig bij Radio Aalsmeer en kreeg gelegenheid om hier een uur lang te vertellen over het werk van stichting Dutch Cell Dogs. Tevens was Marlies aanwezig in Volendam bij Radio en TV LOVE. Hier kon Marlies bij Zukke Zorgen het verhaal vertellen over Dutch Cell Dogs, waarbij de inhoud van het unieke programma duidelijk werd gemaakt aan de luisteraars. Door de lange uitzending van 2 uur was er tijd genoeg om voorbeelden van gedetineerden en asielhonden naar voren te halen. Bijzonder dat er zolang tijd werd uitgetrokken om onze werkwijze van meer kanten goed te belichten. In de uitzending Brabants Bont bij Omroep Brabant mocht Betty een lied aanvragen en aandacht vragen voor ons werk. Het lied werd Elvis Presly 'Jail'. Een korte intro waarin kort en krachtig de missie werd uitgelegd. Het zijn stappen in zichtbaarheid en bouwen aan naamsbekendheid. De media heeft hier een grote rol in. Wij bedanken de diverse media voor de fijne samenwerking.

Online media

Dutch Cell Dogs heeft in Facebook een ideaal medium gevonden om fans en geïnteresseerden van de organisatie en professionals uit ons werkveld op de hoogte te houden. Vooral de foto's waarin we de asielhond in de spotlight zetten worden veel gedeeld, krijgen veel likes én veel reacties. Het aantal volgers op Facebook steeg van begin 2018 van 10.060 tot 11.593 volgers eind 2018: een toename van maar liefst 15%. In de posts worden de getrainde honden in de spotlights gezet; dit levert een gezonde bijdrage aan de herplaatsing van de honden. Met ingang van het najaar 2018 zijn we de content op onze social media verder



gaan professionaliseren. Er ontstond hierbij een gezonde mix tussen informeren en betrekken van onze online achterban. Belangrijk voor het verkrijgen van draagkracht in de maatschappij. Dutch Cell Dogs was niet enkel op haar eigen kanalen zichtbaar. Ook anderen gaven ons de mogelijkheid om over ons werk te 'vertellen'. Zo verscheen er online een artikel bij Dierenasiel Beilen waar we in 2018 voor de eerste keer mee hebben samengewerkt. Ook de Woenselse Poort deed online een mooie bijdrage in de vorm van een online artikel. Trots waren wij toen Alkan Çöklü onze merchandise droeg op verschillende posts op Instagram. Hij kreeg bij het grote pu-

blik vooral naamsbekendheid door zijn rol als Amir Nazar in de Nederlandse soap Goede Tijden, Slechte Tijden. Fantastische free publicity voor onze stichting.

Nieuwsbrieven

Dutch Cell Dogs verstuurde in 2018 tien keer een digitale nieuwsbrief naar haar achterban. De nieuwsbrief heeft een aantal vaste rubrieken, zoals een nadere kennismaking met een door Dutch Cell dogs getrainde hond, actualiteiten in het nieuws, ontwikkelingen binnen Dutch Cell Dogs, leuke aanbiedingen uit de webshop en bijzondere giften van donateurs. Maar ook komen er hulpvragen in voor. Dutch Cell Dogs kan niet zonder de hulp van donateurs en giftgevers. Zonder hen kunnen wij geen trainingen geven. Hulp

blijft dan ook heel hard nodig.

Met ambassadeurs als Candy Dulfer, Frits Huffnagel, Judith Lissenberg en Gerard Spong beschikt Dutch Cell Dogs over een goede lobby bij de regionale en nationale media. Walter van Kaam van Sestertius Fundraising Consultancy adviseerde Dutch Cell Dogs op het gebied van social media. Een overkoepelend marketingbeleid heeft de organisatie in haar korte bestaan nog niet ontwikkeld. Hier wordt echter hard aan gewerkt en met ingang van 2018 zijn er belangrijke slagen in gemaakt. Structuur biedt rust en resultaat. Door de komst van nieuwe collega Dianne Lukkenaar werd in 2018 Marketing op de gewenste koers gezet.

STICHTING DUTCH CELL DOGS **Nieuwsbrief #04**
BEHIND BARS

Luna en Jos trainen ook samen op dierendag.
Zonder de hulp van Luna, weet Jos zich geen raad.



Dit is Jos, samen met onze Luna. Als asielhond weet Luna maar al te goed hoe het is om achter tralies te zitten. Net als Jos, gedetineerde... Samen werken zij aan hun vrijheid. Luna, door Jos vertrouwen te geven en socialer te worden. En Jos, door geduldig te zijn, te luisteren en de rust te nemen tijdens de trainingen. Zo groeien ze op sociaal vlak. Met uitzicht op vrijheid. Luna zal sneller een veilig warm thuis vinden bij een nieuw baasje. En Jos komt misschien door zijn goede gedrag wel eerder vrij. Iedere week kijkt Jos weer uit naar de komst van Luna.
"Ze is een echte vriendin geworden. Er zijn dagen dat is haar vreselijk mis. Dan weet ik mij geen raad."
Help alsjeblieft mee trainingen mogelijk te maken. Ze zijn onmisbaar.

Ja, ik help mee
Klik hier

Ondernemerschap

2018 was het jaar waarin we de basis op orde hebben gezet. Het fundament is verstevigd met als doel dat met ingang van 2019 de groeiplannen verwezenlijkt kunnen worden. Het was een druk jaar omdat de basis werd verstevigd en er tegelijkertijd gewoon werd getraind op de vele locaties in het land. Dit vroeg veel focus van het team. Ook dit jaar werd weer duidelijk dat we een sterke en hechte groep collega's hebben en dat we gezamenlijk het onmogelijke mogelijk kunnen maken. Trots zijn we op de resultaten van de trainingen die we hebben gegeven. Het doel was 144 gedetineerden en eenzelfde aantal honden trainen. We sloten het jaar af met 126 getrainde gedetineerden en cliënten en hetzelfde aantal honden. Hierdoor zijn achttien gedetineerden en honden minder getraind dan gepland. De redenen: Door een verbouwing in een van de instellingen vonden 2 trainingen helaas geen doorgang. Een andere instelling moest helaas ons informeren dat

de trainingen, op het allerlaatste moment, toch niet door konden gaan. Ondanks eerdere positieve berichten. Hierdoor zijn er achttien mensen minder getraind dan geanticipeerd. In 2018 waren wij al met al in twaalf instellingen actief met onze trainers.

In 2016 is er aanvang genomen met een strategie om voldoende gekwalificeerde instructeurs op te leiden. Na een uitgebreide wervingscampagne trokken we in 2018 vier nieuwe instructeurs aan. In 2018 beschikten we over vijf gekwalificeerde instructeurs en vier instructeurs in opleiding. We werven onze nieuwe instructeurs op een landelijk niveau. De geografische spreiding van instructeurs, gekoppeld aan een grotere capaciteit, maakt het eenvoudiger om instellingen verspreid over het hele land te kunnen bedienen en de werkzaamheden zich nog efficiënter te laten plannen. De instructeurs 'lopen' eerst mee met de training waarbij ze begeleid worden door



mede-oprichtster Marlies. Evenredig volgen zij het opleidingstraject. Er is regelmatig sprake van verplichte bijscholing en daarnaast vinden er verplichte toetsingsdagen plaats om het kwaliteitsniveau continue te waarborgen. Trainingen worden regelmatig gemonitord door de founders. Helaas moesten twee nieuwe instructeurs in opleiding in de praktijk inzien dat ons bijzondere werk niet bij hen paste. Tevens hebben we - in overeenstemming en in goed overleg - afscheid genomen van twee instructeurs. Geschikte collega's vinden in een krappe arbeidsmarkt blijkt een uitdaging. Wij laten ons echter niet van de wijs brengen en zijn ervan overtuigd om juiste collega's te kunnen vinden voor ons hechte team.

Kennis ontwikkeling

We vinden het belangrijk dat de instructeurs kennis kunnen blijven ontwikkelen. In 2018 hebben wij als Dutch Cell Dogs een seminar georganiseerd met Ken Ramirez. Ken Ramirez is een expert in het vakgebied en richt zich op het trainen van mensen zodat mensen zich kunnen concentreren op het trainen van dieren. Ramirez is een veteraan met meer dan 40 jaar ervaring als bioloog en diergedragstherapeut. Hij begon zijn trainingscarrière met het trainen met blindengeleidehonden en gedurende zijn hele loopbaan veel affiniteit gehouden met het trainen van huisdieren. Zijn grootste schat aan ervaring deed hij op in zijn loopbaan van 26 jaar bij Shedd Aquarium in Chicago. Zijn verantwoordelijkheden lagen bij het verzorgen, het trainen en de publieke presentatie van meer dan 32.000 zeedieren. Ook stond hij negen jaar ten dienste van Marineworld Texas en was hij trainer en coördinator bij Ocean Safari in South Padre Island, Texas. In de loop van de jaren heeft hij als consultant vele dierentuinen en aquaria over de

hele wereld met zijn kennis verrijkt. Al vanaf 2005 brengt Ken zijn ervaring als trainer van vele cognitieve projecten met zeezoogdieren en primaten naar de hondenwereld. Het meest opvallende is zijn werk met modifier cues, adductie, matchen m.b.v. samples, nadoen en tellen. De laatste twee projecten: het onderwijzen van honden om andere honden na te doen of kopiëren; en het concept om te leren tellen worden momenteel voorbereid op wetenschappelijke publicatie. Beide projecten documenteren cognitieve vaardigheden bij honden die nog niet eerder goed zijn gedocumenteerd of begrepen.

Organisator van het seminar Stichting Dutch Cell Dogs heeft Ken Ramirez onder andere uitgenodigd vanwege zijn uitgebreide kennis en ervaring met hoog risico honden. Ken Ramirez heeft een onderzoek gedaan; *Introducing Aggressive & Highly Reactive Dogs Teaching Them to Live Together A Case Study*. In het interview gaf Marlies het al aan: "Wij begeleiden dagelijks gedetineerden bij het trainen van asielhonden", aldus Marlies de Bats, Co-founder en Directeur Operationele zaken van Stichting Dutch Cell Dogs. "En hier zitten natuurlijk ook regelmatig hoog risico honden bij." Marlies de Bats vervolgt: "Onze instructeurs zijn zeer gebaat bij scholing en kennisverbreding over de omgang met hoog risico honden. De bijdrage die Ken Ramirez kan doen in de opleiding van onze instructeurs is zeer waardevol."

Door niet alleen onze instructeurs deel te laten nemen, maar door dit seminar voor publiek open te stellen, willen wij deels investeren in ons kenniscentrum. Daarnaast blijven wij investeren in hetgeen waar wij gespecialiseerd in zijn: het trainen van asielhonden.



Marketing medewerker

Met de snelle toename van social media en de druk om meer donateurs te werven is in overleg met de Dallas Youth Foundation besloten dat we een marketing medewerker aan moesten trekken. Nieuwe medewerkers vragen echter een investering qua salaris en andere kosten. De Dallas Youth Foundation doneert 70% van het salaris van Dianne. Dianne Lukkenaar heeft in april het team uitgebreid. Dianne focust zich vandaag de dag op de inzet van onze communicatie, onze marketing, events waarbij wij aanwezig zijn, de benodigde online & offline middelen all-over en het continue onderhouden en monitoren van onze social

media kanalen zoals Facebook, Instagram, LinkedIn en Twitter. Iets wat door vele goede doelen onderschat wordt. Aandacht voor de achterban is van groot belang. Daarbij gaat Dianne, met hulp van externe specialisten, getraind worden tot fondsenwerver. Deze kennis zal in de praktijk aangewend worden en zeer waardevol zijn voor de organisatie. Vanzelfsprekend is voor Fondsenwerving algehele draagkracht nodig binnen de organisatie. Iets waaraan gewerkt gaat worden. Het vraagt een andere manier van denken. Een verandering in bedrijfscultuur.

Opleidingstraject

Om de toename van het aantal instructeurs te kunnen faciliteren, dient het door Dutch Cell Dogs ontwikkelde opleidingstraject verder uitgewerkt te worden. Zo kunnen wij meer gecertificeerde instructeurs aspirant-instructeurs opleiden volgens één, vastomlijnde methode. Bij uitbreiding van en de inzet van nieuwe instructeurs voor aspirant-trainers moet de methodiek en de eenduidigheid, van de Dutch Cell Dogs werkwijze behouden blijven: alle individuele instructeurs moeten dezelfde lessen draaien. Om deze formaliseringslag te bewerkstelligen, schakelden wij Co Bleeker, een externe educatie-expert, in. Tevens is Co Bleeker vertrouwenspersoon voor de instructeurs. Het was geen makkelijk jaar om mensen op

te leiden. Uiteindelijk hebben we van alle instructeurs afscheid genomen. De intensiviteit waarin in de praktijk gewerkt wordt en de verwachtingen van de mensen, bij aanvang van het traject, bijten elkaar nog weleens. Wederzijds was er teleurstelling. Je hoopt namelijk allemaal op een vruchtbare samenwerking. Trots zijn we op de huidige instructeurs die de opleiding succesvol hebben afgerond bij de Karen Pryor Academy.



Onderzoek UvA

Dutch Cell Dogs onderzoekt de erkenningsaanvraag die zal moeten leiden tot opname in het zogeheten inkoopboek van het ministerie van Justitie. Vanaf het moment van opname kan de organisatie zich ontwikkelen, zoals dat binnen een gezonde markt geschied: de vraag vanuit instellingen (en dierenasielen) bepaalt het aanbod. Vanuit de bijdrage van de instellingen kunnen extra trainers worden opgeleid om de groeiende vraag vervolgens op te vangen. Het erkenningstraject is echter een omvangrijke procedure die over het algemeen meerdere jaren in beslag neemt. Één van de belangrijkste onderdelen vormt het wetenschappelijk onderzoek naar de effectiviteit van de interventie. Literatuuronderzoek naar andere zogenaamde prison-based animal programs toont effecten als een vermindering van agressie en stress bij de gedetineerden en een toename van het zelfvertrouwen aan. Belangrijke kennis welke de basis vormde voor een onderzoekstraject van Hanne Duindam (UvA-promovenda forensische orthopedagogiek) in 2018:

Onder leiding van PhD-studente Gerdien Schenk en opgevoelds door Hanne Duindam vindt in de periode van 2016 - 2020 een onderzoek plaats naar de effectiviteit van Dutch Cell Dogs. Schenk maakte deel uit van programmagroep Forensische Orthopedagogiek FORTHO, onderdeel van de Faculteit der Maatschappij- en Gedragswetenschappen van de Universiteit van Amsterdam. Prof. dr. Jessica Asscher en Prof. dr. Geert-Jan Stams waren haar promotoren. In april 2017 is een doorstart gemaakt met de effectiviteitsstudie door FORTHO, de afdeling Forensische Orthopedagogiek aan de Universiteit van Amsterdam. Hanne is in 2017 gestart met het onderzoek en heeft in dat jaar alle instellingen bezocht. Haar

doelstelling is om per eind 2018 tweehonderd gedetineerden deel te laten nemen aan het onderzoeken om de dataverzameling af te ronden.

De focus van het onderzoek is enigszins verbreed, zo worden nu ook gedurende het onderzoek de cortisolwaarde van de gedetineerden bijgehouden; daarnaast dragen alle deelnemers een hartslagmeter. In de tabel is het aantal deelnemers (controle en interventie) te vinden dat mee heeft gedaan aan het onderzoek in 2017 en 2018. In 2018 is de effectiviteit van 12 Dutch Cell Dogs trainingen gemeten over negen instellingen. Wat bijzonder is dat naast de vragenlijsten, dat velen ook meedoen aan de biologische stress metingen. 75% doet mee voor de speekselafnames en 96% voor de hartslagmetingen, dat is echt bijzonder! Zeker bij deze doelgroep. Hierdoor kunnen de potentieel werkzame factoren van DCD vanuit verschillende (ook niet talige) wijze belichtend.

Tabel 1: Het aantal deelnemers dat per jaar geïnccludeerd is in het Dutch Cell Dogs onderzoek

	2017	2018
Controle deelnemers	60	61
Interventie deelnemers ('Dutch Cell Dogs trainers)	47	88
Totaal	107	149

*In 2018, is de effectiviteit van 12 Dutch Cell Dogs trainingen gemeten verspreid over negen instellingen.

Meerjarig beleid

De anticipatie op een grotere vraag vanuit de penitentiaire instellingen en asielen, leidde ertoe dat Dutch Cell Dogs in 2016 haar eerste meerjarigenplan presenteerde. Dit groeiplan betreft de periode 2016-2018 en werd als basis gebruikt voor de succesvolle aanvragen bij Stichting DOEN, Adessium Foundation en het VSBfonds.

Het groeiplan biedt zowel Dutch Cell Dogs als de financiers heldere kaders en toont de ambities van de organisatie. Ook voor het verwachtingspatroon naar elkaar toe is dit erg belangrijk en schept helderheid in de samenwerking voor langere duur.

STICHTING **DUTCH CELL**
DOGS



Financiering

Zolang de methode van Dutch Cell Dogs niet opgenomen is in het inkoopboek van Justitie, dient er met iedere individuele instelling onderhandeld te worden over de bijdrage voor gebruikmaking van onze praktijk. In 2018 zijn die onderhandelingen goed verlopen. Dankzij de ontwikkeling van het groeiplan konden de Koninklijke Hondenbescherming, het VSBfonds, Stichting DOEN en het Adessium als fondsen aan Dutch Cell Dogs verbonden blijven. Het aandeel van inkomsten uit donaties liep in 2018 gestaag op. Helaas ligt het aandeel nog onder de 300 maandelijkse donateurs.

Dutch Cell Dogs continueerde in 2018 de samenwerking met de volgende partijen:

Koninklijke Hondenbescherming

Met de Koninklijke Hondenbescherming onderhoudt Dutch Cell Dogs sinds de oprichting een intensieve samenwerking. De voortdurende steun van de Hondenbescherming - zowel in financiële als in morele zin - is essentieel voor de groei van Dutch Cell Dogs.

Dallas Youth Foundation

Onder de titel Dallas Youth Foundation ontvangt Dutch Cell Dogs sinds 2015 jaarlijks een substantiële, particuliere donatie. Het bedrag is door de schenker niet geormerkt; Dutch Cell Dogs besteedt het specifiek aan de trajecten in de JJI's. Daarnaast draagt Dallas Youth Foundation een belangrijk deel aan bij het mogelijk maken van

onze nieuwe collega Dianne Lukkenaar op de Marketing afdeling van Dutch Cell Dogs.

Dierenbescherming

Op de website ikzoekbaas.dierenbescherming.nl/ worden de honden die bij Dutch Cell Dogs in training zijn expliciet genoemd.

Rodi

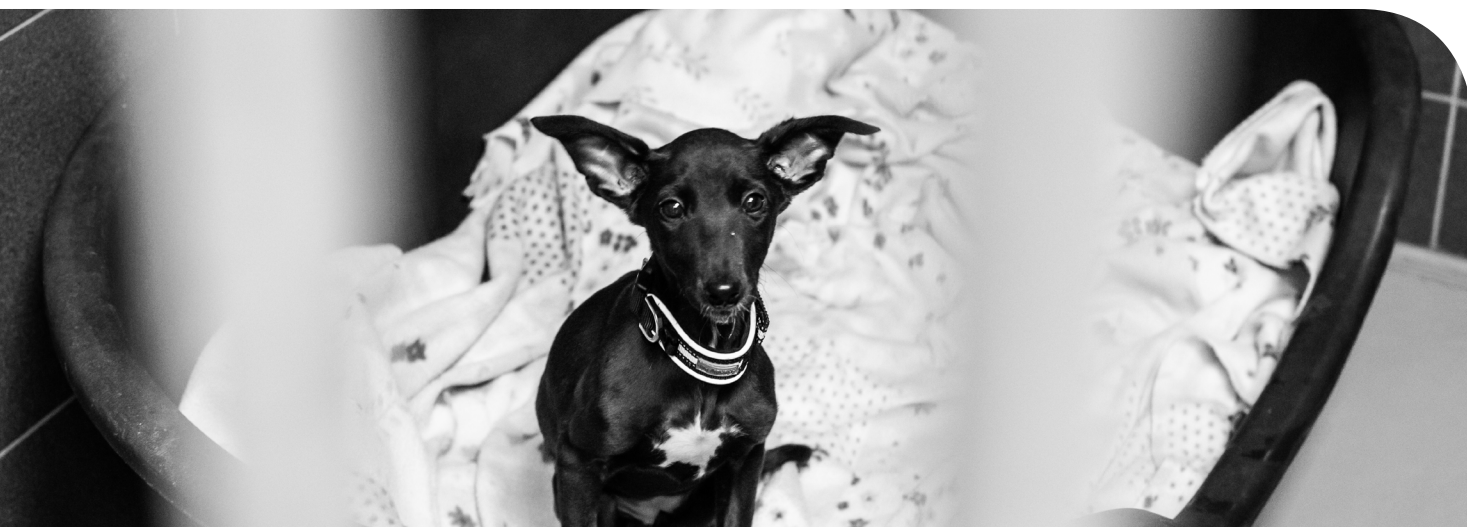
Sinds de oprichting heeft Dutch Cell Dogs een intensieve samenwerking met Rodi Petfood. Rodi verzorgt de voerbeloningen met Smolke hondenvoer en Rodi hondenworsten. Inmiddels staat ook het logo van Dutch Cell Dogs op de Rodi-worsten. In 2018 hebben we 2940 Rodi-worsten gesneden en 450 kilo Smolke ontvangen. Deze vorm van hulp in natura is zeer waardevol. Wat wij niet uitgeven aan kosten, hoeven wij niet als giften te werven.

Split-a-gift

Dutch Cell Dogs heeft een samenwerkingsverband met Split-A-Gift. Split-A-Gift is een online platform waarop gebruikers (een deel van) een particulier cadeau op een veilige en transparante manier doneren aan een goed doel naar keuze.

Stichting Dierenlot

Stichting Dierenlot ondersteunde Dutch Cell Dogs in 2018 met een klein sponsorbedrag en we rijden met veel plezier in de DierenLot Dieren Ambulance die zij in bruikleen hebben gegeven.





VSBfonds,
iedereen doet mee





Ik wil graag honden trainen. Het lijkt me leuk om de honden iets te leren. Het is voor mij een uitdaging omdat honden niet altijd luisteren. Je moet ze echt trainen. Het brengt ook variatie in mijn dagprogramma. Als ik later vrij ben wil ik zelf ook graag een hond. Door mee te doen aan de training kan ik vast oefenen. Ook wil ik graag meedoen voor de hond. De hond komt uit een slechte situatie, ze zijn net als ons. Ik wil deze hond zo goed mogelijk trainen, zodat hij ook sneller een goed huis kan krijgen.

Motivatiefbrief van een jeugdige om mee te doen aan het trainingprogramma

Organisatie

Oprichting

Stichting Dutch Cell Dogs is bij notariële akte opgericht op 24 september 2012. Stichting Dutch Cell Dogs is gevestigd op de Waterlaat 31, 5571 MZ Bergeijk

Algemene doelstelling

Dutch Cell Dogs wil gedetineerden en asielhonden – mens én dier – helpen een sociaal leven te hervinden. In formelere termen klinkt onze algemene doelstelling als volgt:

Dutch Cell Dogs wil de resocialisatie van gedetineerden en asielhonden bevorderen.

Specifieke doelstelling

Gedetineerden:

- Vergroten van het zelfvertrouwen bij gedetineerden;
- Aanleren en verbeteren van sociale en communicatieve vaardigheden bij gedetineerden;
- Terugdringen van recidive.

Asielhonden:

- Laten terugkeren van moeilijk plaatsbare asielhonden in de samenleving;
- Behartigen welzijn van de hond door middel van selectie, veilig transport en op maat gemaakte, positieve trainingen.

Bestuursmodel

Stichting Dutch Cell Dogs werkt volgens het bestuursmodel. Het bestuur is verantwoordelijk voor toezicht en verantwoording. Het tweekoppig directieteam, is belast met de dagelijkse uitvoering van de werkzaamheden. De bestuursleden worden geselecteerd op basis van een specifieke profielschets; ieder bestuurslid heeft een eigen kerncompetentie. Bestuursleden be-

schikken over de expertise en het netwerk om de organisatie te kunnen bijstaan in het bereiken van haar doelstellingen. Eens in de acht weken vindt er een bestuursvergadering plaats. Er is regelmatig contact tussen de bestuursleden onderling, en tussen de voorzitter en de directie. De directie sluit contracten af; offertes boven de €1.500,- worden altijd gecontroleerd door en besproken met de penningmeester.

Bestuur

In 2018 vonden er geen wijzigingen plaats in de samenstelling van het bestuur. Het bestuur van de Stichting Dutch Cell Dogs bestaat uit:

- Herman Wiegerinck, voorzitter. Bedrijfseconoom Erasmus Universiteit Rotterdam. Relevante nevenfuncties: oprichter VODW Marketing;
- Frans Douw, secretaris Voormalig vestigingsdirecteur van PI ZuyderBos te Heerhugowaard. Relevante nevenfuncties: voorzitter Stichting Herstel en Terugkeer;
- Marcel Das (RA), penningmeester. Eigenaar Bouffantes Finance. Relevante nevenfuncties: Voorzitter stichting De Buitengaander;
- Gijs Bartels, lid (aandachtsgebied PR) Uitvoerende directeur bij Academy Bartels. Relevante nevenfuncties: bestuurslid Stichting Concours Hippique Indoor Brabant.

Het bestuur werkt onbezoldigd en ontvangt geen onkostenvergoeding.

Dagelijkse leiding

Aan het roer van Dutch Cell Dogs staat een duo-directie, gevormd door de twee founders: Marlies de Bats en Betty Buijtsels. De tweekoppige directie richt zich onder meer op het uitzetten van strategie, beleid, acquisitie, en de coördinatie van activiteiten.

De duo-directie bestaat uit:

- Betty Buijtsels, Directeur Algemene zaken
Verantwoordelijk voor algemene bedrijfsvoering, marketing, fondsenwerving, werving, selectie en opleidingstrajecten;
- Marlies de Bats, Directeur operationele zaken
Verantwoordelijk voor de inhoudelijke ontwikkeling, externe vertegenwoordiging, begeleiding en opleiding van aspirant-trainers.

Governance

Bestuur en directie van Stichting Dutch Cell Dogs onderschrijven de principes zoals die gepresenteerd zijn in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels). De Stichting handelt nog niet overeenkomstig alle principes en zal zich de komende jaren inzetten voor volledige naleving, onder meer door taken en bevoegdheden vast te leggen in een directie- en bestuursreglement. De lonen voor de directie zijn vastgesteld via de Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht van brancheorganisatie Goed Doelen Nederland. De beloning van de directie valt ruim onder de normen zoals vastgesteld in de wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Toezicht

Het bestuur houdt toezicht over de financiën van de stichting met gebruikmaking van Exact (admi-

nistratie) en Visionplanner (online rapportage). Voorzitter en penningmeester kunnen beiden de banktransacties inzien. Controle vindt dus achteraf plaats. Grote uitgaves worden echter altijd voorafgegaan door een offerte die door de penningmeester of voorzitter dient te worden goedgekeurd. Alle daarop volgende facturen worden gematcht met de offertes.

Tot 2017 vond er met het oog op de geringe omvang van de organisatie en uit kostenoverweging geen controle door een externe accountant plaats. Vanaf 2017 is aan de orde.

Zo komen we niet alleen tegemoet aan de wensen en eisen van onze financiers, maar brengen we ook de organisatie verder in lijn met het professionaliseringsniveau dat Dutch Cell Dogs doormaakt.



Geachte instructeurs,

Zelf schrijf ik dit omdat ik het zo fijn vind voor mij en de hond. We zien vooruitgang zodat we straks een betere start in het leven krijgen. IK vind Dutch Cell Dogs top. Het geeft me een boost om de goede weg te kiezen. Door de training zie ik in dat je met luisteren ver kan komen. Zeker door mensen als jullie met zo'n positieve energie. Daarvoor bedankt samen! Bedankt voor het bereidstellen van dieren. Mede dankzij jullie steun en zorg schijnt voor ons en de dieren het zonnetje weer in de goede richting. Bedankt voor de hulp van jullie beiden.

Groeten, Mark

Brief van gedetineerde na afronding van het programma